

**M**algré la flambée des cours du pétrole, l'économie mondiale a connu une année 2005 favorable, tirée par la vigueur des croissances américaine, japonaise et chinoise.

En France, la consommation des ménages, soutenue notamment par les dépenses d'équipement du logement dans un marché de l'immobilier toujours actif, a permis une légère reprise de la croissance et l'amorce d'une diminution du chômage. Mais après plusieurs années de forte augmentation, le marché de l'immobilier semble atteindre un palier malgré l'allongement de la durée des crédits et un niveau de taux historiquement bas.

Le contexte financier s'est caractérisé par une poursuite de la baisse des taux longs et une évolution très favorable des marchés boursiers. Pour 2006, le risque inflationniste lié à l'augmentation du prix du pétrole et la recherche d'une parité équilibrée de l'euro face au dollar pourraient conduire à une légère remontée des taux.

Dans le département, l'année a été marquée par une forte activité dans l'immobilier, un bon niveau de consommation, favorable au commerce et à l'artisanat, soutenu par une saison touristique satisfaisante. Dans ce contexte, le Crédit Agricole des Côtes d'Armor a accompagné l'ensemble de ses clients sur tous les marchés en proposant toute une gamme de produits bancaires et d'assurance et en aidant notamment plus de 8 000 Costarmoricains à acquérir ou rénover leur logement.

Avec la volonté de mieux servir ses sociétaires et clients tout en contribuant au développement économique du département, le Crédit Agricole des Côtes d'Armor a entamé, courant 2005, une réflexion collective sur sa stratégie à mettre en œuvre au cours des 5 prochaines années.

Ces nouvelles ambitions, empreintes de valeurs mutualistes, nous souhaitons les partager avec vous au cours de la prochaine assemblée générale de votre caisse locale.

C'est avec plaisir que nous vous invitons à y participer nombreux.

## Les Assemblées Générales de Caisses Locales 2006

où nous échangerons sur le thème : "la nouvelle ambition du Crédit Agricole des Côtes-d'Armor au service de ses clients et de son territoire"

<b>Jeudi 16 février</b>	Plougenast	Salle des fêtes de Piémy	19 H
<b>Vendredi 17 février</b>	Palmpol Evran Lanvollon Saint-Brieuc Moncontour	Salle des fêtes Ploubazlanec Salle Jean De Beaumanoir Salle des fêtes de Goudein Caisse Régionale Croix Tual Ploufragan Salle du CAC	18 H 30 19 H 19 H 18 H 30 19 H
<b>Samedi 18 février</b>	Lezardrieux	Salle Georges Brassens	18 H 30
<b>Jeudi 23 février</b>	Guingamp Jugon-les-Lacs Lamballe Chatelaudren	Théâtre du Champ au Roy Salle des fêtes Ouzil des Révés Salle municipale de Piélo	19 H 19 H 19 H 19 H 30
<b>Vendredi 24 février</b>	Ploufragan La Chèze Callac Uzel	Caisse Régionale Croix Tual Ploufragan Salle municipale Plumieux Salle des fêtes de Plougonver Salle municipale de St-Hervé	18 H 30 19 H 19 H 19 H
<b>Jeudi 02 mars</b>	Plancoët Plouaret Maël-Carhaix	Salle des fêtes de Créhen Salle des fêtes de Plovez Marché Salle de l'Arc en Ciel	18 H 30 19 H 19 H 15
<b>Vendredi 03 mars</b>	Plouha Piéryn Corlay Caulnes La Roche Derrien	Salle des fêtes de Pludual Maison des Agriculteurs Salle des fêtes Salle des fêtes Salle des fêtes de Pommerit Jaudy	18 H 19 H 19 H 19 H 19 H
<b>Samedi 4 mars</b>	Tréguier	Salle des fêtes de Penvénan	18 H
<b>Jeudi 9 mars</b>	Loudéac Piélan-le-Petit Bégard Dinan	Foyer Municipal Salle des fêtes Salle de la Pomme d'Or Centre des Rencontres Eco et Culturelles	19 H 19 H 19 H 19 H
<b>Vendredi 10 mars</b>	Ploec sur Lié Pontrioux Etables sur Mer Perros-Guirec Plénéuf Val-André	Salle des fêtes Salle animation polyvalente St Clet Salle des fêtes de Lantic Maison des Traouliéros Salle des fêtes de Pianguenoual	18 H 30 19 H 19 H 18 H 19 H
<b>Samedi 11 mars</b>	Plestin les Grèves	Salle des fêtes de St Michel en Grève	18 H 30
<b>Vendredi 17 mars</b>	St-Nicolas-Gouarec Merdrignac Rostrenen Collinée Matignon	Salle Ty Ar Pelem de St Nicolas Salle des fêtes Salle polyvalente Kergrist Moëlou Salle municipale St Jacut du Mené Salle d'Armor St Cast	19 H 19 H 19 H 19 H 19 H
<b>Samedi 18 mars</b>	Belle-Isle en Terre	Salle des fêtes	19 H
<b>Vendredi 24 mars</b>	Broons Yffiniac Mur de Bretagne Lannion Quintin	Salle des fêtes Salle de l'ÉVI Foyer Culturel Centre Jean Savidan Salle des fêtes de Lanfains	19 H 19 H 19 H 19 H 19 H

# LES INITIATIVES LOCALES AU CRÉDIT AGRICOLE DES CÔTES D'ARMOR

## Le Crédit Agricole marche avec vous

Suite au Congrès des Administrateurs de novembre 2001, les administrateurs de la Caisse Locale de Lamballe ont réalisé l'étude de leur territoire qui leur a permis de collecter des informations propres à chaque commune du canton. Une idée d'initiative locale en a découlé : contribuer à la création, à l'aménagement et à l'achèvement d'une vingtaine de sentiers de randonnées, du tracé au balisage avec l'ambition de les relier les uns aux autres.

Leur but était de faire découvrir à pied les richesses du territoire de Lamballe Communauté sous les aspects géographiques, historiques, patrimoniaux, écologiques, touristiques...

Sous le pilotage du Président de la Caisse Locale, de la Présidente de la Commission de Développement Local, du Secrétaire de la Caisse Locale, l'ensemble des administrateurs a participé à des groupes de travail dans différentes structures consacrées aux sentiers de randonnées. Une convention a été signée entre Lamballe Communauté, l'Association Jogging Rando et la Caisse Locale.

A ce jour, les sentiers ont été reliés entre eux et balisés. Un topo guide sur les balades à réaliser entre Penthivère et Mené est à disposition des randonneurs, de 7 à 77 ans, dans les Offices de Tourisme. Une journée découverte de la nature (faune,



flore) et du patrimoine (sites et monuments historiques, touristiques) va permettre de faire vivre le projet (exemple : partenariat avec des écoles primaires envisagé...). Une action d'envergure pour la Caisse Locale de Lamballe.

## Forum des associations

Suite à des contacts avec les associations locales, la Caisse locale de Matignon, en partenariat avec les communes, a souhaité créer et parrainer un Forum des Associations tant à Matignon qu'à Saint-Cast. L'objectif est de faire connaître les associations à la population, et particulièrement les jeunes, de permettre à celles-ci de recruter des membres et des bénévoles et de faire découvrir les activités qu'elles proposent tant sportives que culturelles.

Le Forum de Matignon s'est déroulé le

samedi 3 septembre pour la deuxième année et la première édition de Saint-Cast le 17 septembre ; chaque Forum a réuni une trentaine d'associations remportant ainsi un vif succès. Les inscriptions ont été nombreuses.

Les administrateurs ont participé activement à la préparation de ces journées (contact avec les associations, préparation de la salle...); les échanges ont été abondants.

Chaque Forum s'est terminé par un pot offert par le Crédit Agricole à l'ensemble



des participants.

Bon vent aux activités sportives et culturelles des associations de Matignon et St-Cast et aux prochains Forums en 2006.

## Découverte du monde légumier par le milieu scolaire

Depuis deux ans, la Caisse Locale de Paimpol a développé un partenariat avec l'Union des Coopératives de Paimpol et de Tréguier pour permettre au milieu scolaire de découvrir la culture légumière. Cette action a pour but d'illustrer la technologie déployée, de mettre en avant la qualité des produits cultivés et de donner goût à leur consommation. Cette initiative locale se concrétise par la visite du marché au cadran, d'une serre verre de production de tomates, des at-

eliers de conditionnement et d'expédition des marchandises. Une vingtaine de classes y ont participé chaque année (23 en 2005), soit 600 élèves qui ont terminé la visite par ... une dégustation de tomates.

Au-delà de l'aspect festif et dégustatif, cette action permet d'apporter un support pédagogique original aux enseignants et de montrer une vision différente d'un monde agricole qui a évolué sur le plan de la technologie et pourquoi



pas... de susciter des vocations.



# LES HOMMES ET LES FEMMES DU MUTUALISME

Les deux Caisses locales que nous présentons ci-après font partie du Penthièvre.

## Composition des Caisses locales de Jugon et Lamballe :

Caisse locale	Administrateurs	Femmes	Artisans, Commerçants, Prof. libérales, Salariés	Agriculteurs	Age moyen
Jugon les Lacs	12	3	3	9	50
Lamballe	15	5	5	10	46
Moyenne des 45 Caisses locales	12	2,5	6	6	50

### Les Présidents

**Jugon les Lacs :** Jean-Pierre Morvan, 59 ans, artisan, Président de la Caisse locale depuis 16 ans et de la Caisse régionale depuis 13 ans,  
**Lamballe :** Roger Andrieu, 53 ans, éleveur de porc en naisseur-engraisseur, culture céréale, Président depuis 11 ans, administrateur de la Caisse régionale depuis 1999

### JUGON LES LACS

Le rôle d'un Président de Caisse locale selon Jean-Pierre Morvan et Roger Andrieu ?

Le Président de Caisse locale, élu par les administrateurs, a le rôle important d'être l'animateur de son Conseil d'Administration et de faire en sorte que chacun puisse s'exprimer. Un autre objectif est de construire un projet ensemble en y prenant de préférence du plaisir.



De gauche à droite : Maurice André, Joëlle Ménard, Serge Chipot, Jocelyne Clavier, Philippe Régisnat, Directeur d'Agence, Hervé Colombel, Jean-Pierre Morvan, Président Alan Ales, Jean-Marc Hyvärnag, Jean Simon, Gilbert Gillet Non-présents : Christelle Harvel et Daniel Moisan

Il conduit d'autres missions essentielles tout au long de l'année : Assemblée Générale, Conseils d'Administration, Comités de Prêts et Commissions.

Le Président doit faire preuve d'intégrité morale ; il est aussi valeur d'exemple dans la bonne gestion de son entreprise ou tout simplement à titre personnel.

Sur son territoire, le Président est l'ambassadeur du Crédit Agricole.

### Pourquoi ont-ils accepté ce rôle ?

Ils ont accepté cette mission pour diverses raisons : une envie de découvrir cette entreprise originale qu'est le Crédit Agricole, le souhait de s'investir auprès des sociétaires pour les accompagner dans leurs projets mais également dans leurs difficultés. Etre président ou administrateur de Caisse locale s'est également participer au travers de la banque au développement local, en être un acteur.

Le rôle d'un Président de Caisse régionale selon Jean-Pierre Morvan ?

Dans une Caisse Régionale, le Président et le Directeur Général sont les deux personnes qui assurent « la détermination effective de l'orientation de l'activité de l'établissement de crédit ». Ils en sont les mandataires sociaux.

Le Président est élu chaque année par le Conseil d'Administration et doit être agréé par la Commission Bancaire.

Le Président préside l'Assemblée Générale annuelle, les Conseils d'Administration mensuels. Il en fixe les ordres du jour en liaison avec le Directeur Général.

Enfin, le Président a un rôle de représentation et de promotion de l'entreprise à l'extérieur auprès de nos sociétaires et clients.

Qu'est-ce qui vous a incité à accepter ce rôle de Président de Caisse régionale ?

Cette fonction a un côté exaltant quand on connaît l'évolution fantastique du groupe Crédit Agricole depuis 10 ans. J'y participe de très près, en ma qualité de membre du Bureau de la Fédération Nationale du Crédit Agricole.

J'ai accepté cette fonction car j'aime la responsabilité et j'ai le goût d'entreprendre. L'économie m'intéresse, avec cette constante obligation d'adaptation, ainsi que la politique mais uniquement la politique d'entreprise.

Enfin parce que j'aime cette entreprise originale, ce grand Groupe humaniste qu'est le Crédit Agricole.

### LAMBALLE

Le rôle d'un Conseil d'Administration de Caisse régionale ?

Il est beaucoup plus vaste, plus responsabilisant encore qu'un Conseil de Caisse locale, et beaucoup plus exigeant pour le Président et les administrateurs.

Le Conseil d'Administration guide l'entreprise en s'attachant à la qualité de la réponse apportée aux besoins des sociétaires et clients. Il veille aux intérêts de l'entreprise et à sa pérennité.

Il est l'organe d'orientation et d'expression

des politiques et des stratégies de la Caisse régionale. Le Directeur Général apporte les éléments de réflexion et de gestion et propose les scénarii possibles.

Le Conseil décide des investissements



De gauche à droite : Roger Andrieu, Président, Alain Fereil, Jean-Paul Fourchon, François Rosape, Directeur du Secteur d'Agences, Jérôme Rondel, Maurice Desbois, Jeannine Guillemin, Gérard Jégu, Hugues Comier, Marc Caillibotte, Antoine Rifflet, Sylvain Carffoutan, Michel Legrand Non-présents : Michèle Judl, Henri Le Bihan, Catherine Turbiaux

significatifs de la Caisse régionale. Il est informé de son activité, des prévisions d'une année sur l'autre de cette activité et du résultat à obtenir pour assurer la pérennité de l'entreprise.

Il contrôle aussi l'application des politiques qu'il a décidées et prend connaissance des grands risques encourus par l'entreprise.

Il veille au respect de la législation et des réglementations relatives à la profession.

Le Conseil est garant de la vitalité et du développement de la vie coopérative et de la doctrine mutualiste au sein de la Caisse Régionale.

Et vous, Roger Andrieu, comment qualifieriez-vous le rôle de l'administrateur Caisse régionale ?

Etre administrateur Caisse régionale, c'est être responsable de la vie de l'entreprise en fonction des choix entérinés ; c'est aussi être responsable de sa pérennité financière et du développement économique départemental.

C'est être porteur d'un outil qui nous a été transmis et nous avons le devoir de le transmettre avec ses valeurs.

# LE CRÉDIT AGRICOLE A VOTRE SERVICE

## FORUM SUP' ARMOR

Le CRÉDIT AGRICOLE joue un rôle important dans l'économie du département et multiplie, depuis de nombreuses années, des actions envers les jeunes.

C'est à ce titre que le CRÉDIT AGRICOLE a apporté, depuis sa création, son soutien au forum SUP'ARMOR (16ème édition), qui propose aux lycées (1ère et Terminale) de découvrir les formations post-bac.

Ce forum, qui s'est déroulé du 8 au 10 décembre 2005 à Brézillet a, une nouvelle fois, suscité beaucoup d'intérêt de la part des jeunes, mais aussi des parents.



Ainsi, près de 20 000 visiteurs ont arpenté les allées, à la recherche d'informations sur « la filière en or ».

Le Crédit Agricole a également reçu de nombreux jeunes sur son stand. C'est l'occasion pour une entreprise de 1050 salariés d'informer les jeunes sur les débouchés bancaires, les formations proposées et aussi la possibilité de préparer au Crédit Agricole un diplôme supérieur en alternance.

## CAMPAGNE DE RENTRÉE 2005

**ALLER PLUS HAUT  
ALLER PLUS HAUT**

**CodeBis**  
Le livret qui prend le relais  
de votre Codevi pour épargner plus haut.

Une relation durable ça change la vie.

**CA**  
CRÉDIT AGRICOLE  
DES CÔTES-D'ARMOR

[www.ca-cotedarmor.fr](http://www.ca-cotedarmor.fr)

Le Crédit Agricole en Bretagne : quatre CAISSES REGIONALES DE CREDIT AGRICOLE MUTUEL. Sociétés coopératives à personnel et capital variables. Etablissements de crédits/ Stés de Courtage d'Assurance. Garantie Financière et assurance de responsabilité civile professionnelle, conformes aux articles L.530-1 et L.530-2 du code des Assurances.  
CRICAM des Côtes d'Armor : Siège social : La Croix Tual, PLOUFRAGAN. Adresse postale : 22098 SAINT-BRIEUC CEDEX 9 - Tél. 02.96.01.32.10 - 777456179 R.C.S. ST. BRIEUC.  
CRICAM du Finistère : Siège social : 7, route du Loch - 29555 QUIMPER Cedex 9 - 778 134 601 RCS Quimper.  
CRICAM d'Ille-et-Vilaine : Siège social : 45 Bd de la Liberté - 35040 RENNES Cedex- 775 590 847 RCS Rennes.  
CRICAM du Morbihan : Siège social : Avenue de Keranguen - 56956 VANNES Cedex 9 - 777 903 816 RCS Vannes.